

# Vi som jobbat i projektet

## **Hur kunde vi ha 19 personer i projektgruppen när budgeten rymde 2,75 tjänster?**

Från det tidigare projektet "Järvsö Hållbar Destination etapp 1" åren 2013-2014 fanns en projektgrupp som bestod av Olle Fack (destinationsbolagets ordförande), Jenny Norberg (kommunens turistchef), Maja Frost och Anna-Lena Wallin (anställda i destinationsbolaget), Jakob Silén (lokal eldsjäl och företagsutvecklare) samt Roland Hamlin (konsult inom projektadministration och -utveckling).

Jenny har lagt tid i projektet som en del av kommunens medfinansiering. Maja utsågs till projektledare på 75% och övriga i gruppen fick anställning på 20%. Men redan innan projektstart stod det klart att Maja var gravid och inte skulle kunna gå in i projektet som planerat. Anna-Lena kunde ta över hennes roll, men inte omedelbart då Maja också lämnade en lucka på turistbyrån. Under en övergångsperiod gick därför Olle upp på 40% som projektledare, innan Anna-Lena övertog den rollen och gick upp i tid till 75% (övrig tid jobbade hon i turistbyrån).

Diskussionerna under projektets första tid ledde till att ett antal utvecklingsspår prioriterades. Pelle Nyberg, Åsa Malmström och Bergs Lars Hansson anlätades på deltid i tremånadersperioder för att göra förstudier på friluftaktiviteter, utbildningsbehov respektive turismhistoria. Lena Aune rekryterades att arbeta med hållbarhetsspåret och från turistbyrån avsattes Erik Westberg för att arbeta med synliggörandet av Järvsös profil. Då han efter två månader slutade på jobbet rekryterades Maria Rosén som marknadsansvarig på destinationen med del av sin arbetstid i projektgruppen.

Projektgruppen etablerade samarbete med Järvsörådets ideella hållbarhetsgrupp. Fyra av dess medlemmar (Märit Andersson, Anna Esbjörnsson, Lisa Björner och Kristina Kylin) togs in i projektet på deltid en period för att analysera GSTC-kriterierna och formulera sin och projektets gemensamma hållbarhetsvision. Kristina är expert på avfallshantering och fick ett förlängt uppdrag med att i dialog med kommunen arbeta fram förslag till bättre avfallshantering, inklusive utbildningar i källsortering.

I början av sommaren 2017 dök Amanda Sandahl upp med idén till Järvsö Gårdstramp, som stämde väl in i flera av projektets huvudtankar. Amanda anställdes för att arbeta igenom och testa konceptet, och gjorde sig snabbt så outhärlig i cykelfrågorna att anställningen förlängdes och uppdraget vidgades. Under hösten återkom Märit Andersson till projektgruppen med uppgift att genomföra en förberedande GSTC-process, och Robert Jonsson på turistbyrån avsattes på deltid för att dokumentera projektet i bild och film. Under hösten 2018 tvingades vi till ytterligare omkastningar i bemanningen. Anna-Lena gick på mammaledighet och Amanda gick upp i tid för att ta över projektledarskapet. Kort därefter tvingades Amanda av familjeskäl att flytta till Kanada, men har ändå fortsatt att på deltid utöva det övergripande projektledarskapet på distans (och med en återresa över Atlanten för att genomföra slutkonferensen i november 2018).

Under slutfasen av projektet tog vi in Ellen Embretsen från turistbyrån för att praktiskt arrangera konferensen. Maja Frost, som ursprungligen varit tänkt som projektledare men nykommit åter i rollen som turistbyråchef, togs in i projektgruppen för att knyta ihop trådarna och säkerställa att projektets resultat tas till vara i destinationens fortsatta arbete.

## **Vad händer med oss efter projektet?**

I januari 2019 ingår tre av projektgruppens medlemmar i den kommunala organisationen: Jenny fortsatt som turistchef, Roland i en ny tjänst som projektutvecklare i kommunstyrelseförvaltningen och Olle som politiker i kommunstyrelsen och samhällsbyggnadsnämnden.

Maria, Maja och såsmåningom Anna-Lena finns kvar i turistbyråns organisation med sina kunskaper från projektet.

Jakob, Pelle, Åsa, Bergs Lars, Märit, Anna, Lisa, Kristina, Amanda och Ellen finns på olika sätt kvar i bygden och som del av den lokala utvecklingen. Åsa är ordförande i Järvsörådet, Kristina är frilansande konsult i avfallshanteringsfrågor, Amanda är projektledare i ett Leaderprojekt om cykelutveckling. Märit sitter i destinationsbolagets styrelse och är projektledare i ett fäbodprojekt och Jakob driver ett arbetsintegrerande socialt företag i Järvsö. Bara Erik och Robert har lämnat bygden, men kommer ibland på besök och kanske tillbaka.

Genom det här upplägget har vi säkerställt att hållbarhetsarbetet är väl förankrat och inte tar slut bara för att projektet upphört. Däremot är resurserna och tiden för konkreta insatser mindre, vilket innebär en utmaning då förväntningarna är fortsatt höga på destinationen och kommunen när det gäller hållbarhet.

*Roland Hamlin*